

Федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ
им. Г.В.ПЛЕХАНОВА

МЫ ПРЕДЛАГАЕМ
Среднее профессиональное
образование (Колледж)
на базе 9 класса

- Банковское дело
- Экономика и бухгалтерский учет
- Прикладная информатика

Бакалавриат

- Экономика
- Менеджмент
- Прикладная информатика

Программы MBA

- Стратегический менеджмент

**ВЫДАЕТСЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ДИПЛОМ РФ**

РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ им. Г.В.ПЛЕХАНОВА
Ереванский филиал



ISSN 2579-2679

**ПРОБЛЕМЫ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ**

- *Поиски*
- *Перспективы*
- *Решения*

**СБОРНИК
НАУЧНЫХ
СТАТЕЙ
1 (4)**

**ЕРЕВАН
2021**

НАШИ КОНТАКТЫ:

Республика Армения,
г. Ереван, 0038,
ул. Арзуманяна 5,
корпус 2,

Тел.: +374 10 38 03 45,
+374 10 38 10 47,
Моб.: +374 93 32 97 22.

Viber, WhatsApp
+374 99 38 03 45

e-mail: erevan@rea.ru

website: www.reu.am,
www.erevan.rea.ru



Գ. Վ. Պլեխանովի անվան
Ռուսաստանի
տնտեսագիտական
համալսարանի
Երևանի մասնաճյուղ

ՍՈՑԻԱԼ-ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ
ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐ
ԳԻՏԱԿԱՆ ՀՈԴՎԱԾՆԵՐԻ ԺՈՂՈՎԱԾՈՒ 1 (4)

- ✓ Որոնումներ
- ✓ Հեռանկարներ
- ✓ Լուծումներ

ԵՐԵՎԱՆ

2021

Հոդվածներն ընդունվել են մինչև 15.02.2021թ.

Երաշխավորված է հրատարակության Գ.Վ.Պլեխանովի անվան
Ռուսաստանի տնտեսագիտական համալսարանի Երևանի
մասնաճյուղի գիտական խորհրդի 09.03.2021թ. որոշմամբ

0038, ք. Երևան, Արզումանյան փ. 5, 2-րդ մասնաշենք
website: www.reu.am, www.erevan.rea.ru
Հեռ. +374 10 38 03 45, +374 10 38 10 47
e-mail: erevan@rea.ru

Թողարկման գլխավոր խմբագիր

Վ. Հ. Առաքելյան, տնտեսագիտության թեկնածու

Թողարկման պատասխանատու խմբագիր

Թ.Ռ. Վարդանյան, պատմական գիտությունների թեկնածու

Թողարկման պատասխանատու քարտուղար

Բ.Վ. Գաբրիելյան, տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ

Խմբագրական խորհուրդ

- Ռ.Ն. Սարինյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
- Վ. Բ. Բոստանջյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
- Ի.Ա. Կիսելյովա, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
- Դ.Ն. Հախվերդյան, տնտեսագիտության դոկտոր, պրոֆեսոր
- Է. Ա. Բաբայան, աշխ. գիտ. թեկնածու, պրոֆեսոր
- Ս.Հ. Իսկաջյան, տնտեսագիտության թեկնածու

Սոցիալ-տնտեսական զարգացման հիմնախնդիրներ. որոնումներ, հեռա-
նկարներ, լուծումներ: Գիտական հոդվածների ժողովածու - 1(4) - Երևան
Գ.Վ.Պլեխանովի անվ. ՌՏՀ Երևանի մասնաճյուղի հրատ. 2021. - 349 էջ:

Ժողովածուն ընդգրկում է Համալսարանի, ինչպես նաև այլ
կազմակերպություններում աշխատողների և հետազոտողների հոդվածներ:

Ժողովածուն օգտակար կլինի տնտեսագիտական մասնագիտություններով
ուսուցանվողների, տեսագործական հիմնախնդիրների հետազոտությամբ
զբաղվողների, ինչպես նաև կառավարման համակարգում աշխատողների
համար:

Հոդվածներում առաջադրված խնդիրները, դրանց շուրջ
դատողություններն ու առաջարկված լուծումները արտահայտում են
հեղինակների անձնական մտտեցումները, որոնք կարող են նաև չհամընկնել
խմբագրական խորհրդի դիրքորոշումներին:



**Российский экономический
университет
имени Г.В. Плеханова
Ереванский филиал**

**ПРОБЛЕМЫ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
СБОРНИК НАУЧНЫХ СТАТЕЙ 1 (4)**

- ✓ *Поиски*
- ✓ *Перспективы*
- ✓ *Решения*

**ЕРЕВАН
2021**

Статьи были приняты до 15.02.2021г.
Рекомендовано к изданию решением ученого совета
Ереванского филиала РЭУ им. Г.В.Плеханова от 09.03.2021г.

г. Ереван, 0038, ул. Арзуманяна 5, корпус 2,
website: www.reu.am, www.erevan.rea.ru
Тел.: +374 10 38 03 45, +374 10 38 10 47
e-mail: erevan@rea.ru

Главный редактор выпуска

К.О. Аракелян, кандидат экономических наук

Ответственный редактор выпуска

Т.Р. Варданян, кандидат исторических наук

Ответственный секретарь выпуска

Б.В. Габриелян, кандидат экономических наук, доцент

Редакционный совет

Р.Н. Саринян, доктор экономических наук, профессор
В.Б. Бостанджян, доктор экономических наук, профессор
И.А. Киселева, доктор экономических наук, профессор
Д.Н. Ахвердян, доктор экономических наук, профессор
Э.А. Бабаян, кандидат географических наук, профессор
С.О. Искаджян, кандидат экономических наук

Проблемы социально-экономического развития: *Поиски, Перспективы, Решения*. Сборник научных статей - 1(4) – Ереван, ЕФ РЭУ им. Г.В. Плеханова, 2021. – 349 стр.

Сборник включает статьи работников и исследователей университета и других организаций.

Сборник предназначен для студентов, обучающихся по экономическим специальностям, специалистов, занимающихся теоретико-практическими исследованиями, и работников сферы управления.

В статьях рассматриваемые вопросы и предлагаемые пути их решения могут не полностью соответствовать мнениям редколлегии, поскольку они выражают индивидуальные подходы авторов.



**Plekhanov Russian
University of
Economics
Yerevan branch**

**THE PROBLEMS OF
SOCIAL-ECONOMIC DEVELOPMENT
COLLECTION OF ARTICLES 1 (4)**

- ✓ *Search*
- ✓ *Prospects*
- ✓ *Solutions*

YEREVAN
2021

Articles were accepted until 15.02.2021
Recommended for publication by the Academic Council of
YB Plekhanov Russian University of Economics on 09.03.2021

0038, Yerevan, 5 Arzumanyan str., 2-nd building,
website: www.reu.am, www.erevan.rea.ru
tel.: +374 10 38 03 45, +374 10 38 10 47
e-mail: erevan@rea.ru

Chief Editor

K.H. Arakelyan, PhD in Economics

Responsible for the edition

T.R. Vardanyan, PhD in History

Responsible secretary of the edition

B.V. Gabrielyan, PhD in Economics

Editorial Council

R.N. Sarinyan, Doctor of Economics, Professor

V.B. Bostanyan, Doctor of Economics, Professor

I.A. Kiseleva, Doctor of Economics, Professor

D.N. Hakhverdyan, Doctor of Economics, Professor

E.A. Babayan, Candidate of geographical sciences, Professor

S.H. Iskadjyan, PhD in Economics

The problems of Social-economic development: *Search, Prospects, Solutions*.
Collection of Articles - 1(4) –Yerevan, YB Plekhanov Russian University of
Economics, 2021. – 349 p.

The collection includes articles by researchers of the University and other organizations.

The collection is provided for the students of respective economic specialties and employees, involved in the theoretical and practical research, as well as for workers in the sphere of management.

The issues presented in the articles and proposed ways of their solutions may not be fully consistent with the views of the editorial board, because they are individual.

ԲՈՎԱՆԴԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

ԱՆՀԱՎԱՍՏԱՐՈՒԹՅՈՒՆ. ՊԱՏՃԱՌԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՈՒՐՎԱԳԾԵՐՈՒՄ
Ռոբերտ Ներսեսի Սարինյան, Արտավազ Սուրենի Թադևոսյան,
Բելլա Վալերիի Գաբրիելյան 16

ԲԱՐՁՐԱԳՈՒՅՆ ՈՒՍՈՒՄՆԱԿԱՆ ՀԱՍՏԱՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԽՆԴԻՐԸ
ՄՐՑՈՒՆԱԿ ՇՐՋԱՆԱՎԱՐՏ ՊԱՏՐԱՍՏԵԼՆ Է ԵՎ ԱՇԽԱՏԱՇՈՒԿԱՅԻՆ
ԱՐՁԱԳԱՆՔԵԼՈՒ ՈՒՆԱԿՈՒԹՅՈՒՆԸ
Վարդան Բաբկենի Բոստանջյան, Արմինե Գրիգորի Զախարյան 30

ԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԲԱՐՁՐԱԳՈՒՅՆ ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ
ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ
Գրիգորի Արշալույսի Վահանյան, Հովհանես Գրիգորի Վահանյան 39

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅԱՆ
ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ
Թաթուլ Նորայրի Մանասերյան 48

ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՆՈՐ ՏՆՏԵՍԱԿԱՐԳԻ ՆՇԱՆԱԿՈՒԹՅԱՆ ՁԵՎԱՎՈՐՄԱՆ
ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ԳԼՈԲԱԼ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅԱՆ ԱՊԱՀՈՎՄԱՆ ՀԱՄԱՏԵՔՍՈՒՄ
Թաթուլ Նորայրի Մանասերյան 57

ՀԱՄԱՎԱՐԱԿԻ ԱԶԴԵՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ՀԱՄԱՇԽԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ
ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՎՐԱ
Վիլեն Վիկտորի Խաչատրյան 74

ՀՀ ՍՊԱՌՈՂԱԿԱՆ ՇՈՒԿԱՅԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ ԿՈՐՈՆԱՎԻՐՈՒՄԱՅԻՆ
ՎԱՐԱԿԻ ՏԱՐԱԾՄԱՆ ՊԱՅՄԱՆՆԵՐՈՒՄ
Սիմոն Հովհաննեսի Իսկաջյան 82

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՊԱՐԵՆԱՅԻՆ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ
ՀԱՐԱԲԵՐԱԿԱՆ ԳՆԱՀԱՏՈՒՄ
Կարինե Շավարշի Հարությունյան, Լիլիթ Գարիկի Հակոբյան 89

ԱՐՀԵՍՏԱԿԱՆ ԲԱՆԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ԿԻՐԱՌՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ
ԵՆԹԱԿԱՌՈՒՑՎԱԾՔՆԵՐՈՒՄ
Ֆրիդա Ֆրիդրիխի Բահարյան, Մելինե Արթուրի Այվազյան,
Լուսինե Վարդանի Ստեփանյան 103

ՀՀ ՊԵՏԱԿԱՆ ԲՅՈՒՋԵԻ 2013-2020 ԹԹ. ԾԱԽՍԵՐԻ ՏՆՏԵՍԱԳԻՏԱԿԱՆ
ԴԱՄԱԿԱՐԳՄԱՆ ԳՆԱՀԱՏԱԿԱՆԸ
Վահան Գևուշի Բաղդասարյան, Արմինե Վոլոդիայի Ներսիսյան 122

ՀՀ ՊԱՐՏՔԱՅԻՆ ԲԵՈՒ ԳՆԱՀԱՏԱԿԱՆԸ՝ ՊԱՐՏՔԱՅԻՆ ԲԵՈՒ ԲՆՈՒԹԱԳՐՈՂ
ՑՈՒՑԱՆԻՇՆԵՐԻ ՀԱՄԱՏԵՔՍՈՒՄ
Արմինե Վոլոդիայի Ներսիսյան, Վահան Գևուշի Բաղդասարյան 130

ՀՀ ԲԱՐՁՐՏԵԽՆՈՒՈՒՊԳԻԱԿԱՆ ՆԵՐՈՒԺԻ ԻՐԱՑՄԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԵՍՍ ՇՐՋԱՆԱԿՆԵՐՈՒՄ	
Էդգար Հարությունի Թաղարյան	140
ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՇԱՀԱԴՐԴՄԱՆ ՏԵՍԱԿԱՆ ՀԻՄՔԵՐԸ . ՄԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐ ԵՎ ՄԵԹՈԴՆԵՐ	
Քրիստինե Յուրիի Բաղդասարյան	149
ՀՀ ՑՈՐԵՆԻ ԵՎ ԱԼՅՈՒՐԻ ՇՈՒԿԱՆԵՐԻ ԻՐԱՑՄԱՆ ՄԱԿԱՐԴԱԿՆԵՐՆ ՈՒ ԻՐԱՑՄԱՆ ԱՍԲՈՂՋԱԿԱՆ ՇՂԹԱՅԻ ԲԱՑԱՀԱՅՏՈՒՄԸ ԽՈՇՈՐ ԸՆԿԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՕՐԻՆԱԿՈՎ	
Զարուհի Միքայելի Մելքունյան, Էրիկ Վլադիկի Համբարձումյան, Մելանյա Արայիկի Ղարազյոզյան, Լուսինե Սամվելի Խաչիկյան	158
ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ՀԱՇՎԱՌՄԱՆ ՈՐՈՇ ԱՌԱՆՁՆԱՀԱՏԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԱՍԻՆ	
Թեմիսե Արսենի Ստեփանյան	170
ԿՑԱՆՔԻ ՈՐԱԿԻ ԻՆՏԵԳՐԱԼԱՅԻՆ ՑՈՒՑԻՉԸ ՈՐՊԵՍ ՄԱՐԶԻ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԽՆԴԻՐՆԵՐԻ ԱԽՏՈՐՈՇՄԱՆ ՄՈԴԵԼ	
Արփինե Արմենի Ասլանյան	177
ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅԱՆ ՈԼՈՐՏԻ ԻՆՈՎԱՑԻՈՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀԵՌԱՆԿԱՐՆԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՈՒՄ	
Ռազմիկ Կամոյի Իսահակյան	184
ՍՈՑԻԱԼ–ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԸ ԱՆՑՈՒՄԱՅԻՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ	
Ռազմիկ Կամոյի Իսահակյան	190
ԿԱՊԻՏԱԼԻ ՇՈՒԿԱՅԻ ԴԵՐԸ ՀՀ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅԱՆ ԻՆՈՎԱՑԻՈՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ	
Արմինե Գրիգորի Զախարյան	196
ԻՆՉՊԵՍ ՀԵՏԵՎԵԼ ՇՐՋԱՊՏՈՒՅՏԻՆ ԿԱՍ ՇՐՋԱՆԱՌՈՒ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ՎԻՃԱԿԱԳՐԱԿԱՆ ՈՒՍՈՒՄՆԱՍԻՐՈՒԹՅՈՒՆ	
Անահիտ Հրաչիկի Մնացականյան	209
ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՀԱՄԱԳՈՐԾԱԿՑՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԿԱԶՄԱԿԵՐՊՈՒԹՅԱՆ՝ ՀԱՐԿՄԱՆ ՆՊԱՏԱԿՈՎ ԹԱՓԱՆՑԻԿՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ՏԵՂԵԿՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՓՈԽԱՆԱԿՄԱՆ ԳԼՈԲԱԼ ՖՈՐՈՒՄԻ ԿՈՂՄԻՑ ԻՐԱԿԱՆԱՑՎՈՂ ՓՈՐՁԱԳԻՏԱԿԱՆ ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ԱԶԴԵՑՈՒԹՅՈՒՆԸ ԱՆԴԱՍ ՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՀԱՄԱԿԱՐԳԵՐԻ ՎՐԱ	
Նաիրուհի Ռաֆիկի Ավետիսյան, Անդրանիկ Արմենի Հակոբյան	214
ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆԸ ՄԻՋԱԶԳԱՅԻՆ ՀԱՐԿԱՅԻՆ ՀԱՐԱԲԵՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԽԱՉՄԵՐՈՒԿՈՒՄ	
Նաիրուհի Ռաֆիկի Ավետիսյան, Անդրանիկ Արմենի Հակոբյան	226
ԲԱՆԱՎԵՃԵՐԸ ՈՐՊԵՍ ՈՒՍՈՒՑՄԱՆ ԵՎ ՀԱՂՈՐԴԱԿՑՄԱՆ ՀՄՏՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՄԻՋՈՑ ՌՈՒՄԱՑ ԼԵԶՎԻ ԴԱՍԸՆԹԱՑՆԵՐԻՆ	
Բակուր Ժորայի Գալստյան	234

ԵՐԿԼԵԶՎՈՒԹՅԱՆ ՍՈՑԻԱԼ-ՄՇԱԿՈՒԹԱՅԻՆ ՏԱՐԱԾՔԸ ԵՎ ՄԱԿԱԲՈՒՅԾ ԲԱՌԵՐ	
Հասմիկ Պետրոսի Կարագուլյան	240
ՍՈՒՍԹԱՖԱ ՔԵՄԱԼԻ ԼԵԶՎԱԿԱՆ ԲԱՐԵՓՈԽՈՒՄԸ ԵՎ ՆՐԱ ԴԵՐԸ ԹՈՒՐՔԻԱՅԻ ՆՈՐԱԳՈՒՅՆ ՊԱՏՄՈՒԹՅԱՆ ԴԱՄԱՎԱՆԴՄԱՆ ՀԱՄԱՏԵՔՍՏՈՒՄ	
Նելլի Արտաշեսի Մինասյան	247
ԳԻՏԱԿԱՆ ԵՎ ԳԻՏԱՄԱՆԿԱՎԱՐԺԱԿԱՆ ԿԱԴՐԵՐԻ ՎԵՐԱՐՏԱԴՐՄԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՑԻՈՆԱԼ ԵՎ ՍՈՑԻՈԼՈԳԻԱԿԱՆ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ	
Վլադիմիր Վասիլիի Զապարի, Եկատերինա Վասիլիի Զայցևա	254
ՀՀ ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ՓԱՍՏԱԹՂԹԵՐԻ ՎԵՐԱՆԱՅՈՒՄԸ ՌԱԶՄԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԵՎ ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՀԶՈՐՈՒԹՅԱՆ ԸՆԴԼԱՅՆՄԱՆ ՀԱՄԱՏԵՔՍՏՈՒՄ	
Լիլիթ Վրեժի Խուրշուրյան	265
ԱՆՇԱՐԺ ԳՈՒՅՔԻ ՇՈՒԿԱՅԻ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՐՑԻ ՇՈՒՐՁ	
Սուրեն Նվերի Թորոսյան	280
ԲՆԱՊԱՀՊԱՆԱԿԱՆ ԱՆՎՏԱՆԳՈՒԹՅԱՆ ԲԱՐԵԼԱՎՄԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԵԽԱՆԻԶՄՆԵՐԸ	
Տիրան Գեղամի Ղարիբջանյան	288
ՀԱՐԿԱՅԻՆ ԾԱԽՍԵՐԻ ԳՆԱՀԱՏՄԱՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՍՈՏԵՑՈՒՄՆԵՐԸ ՀԱՐԿԱՅԻՆ ԱՐՏՈՆՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ՎԵՐԱՆԱՅՄԱՆ ՀԱՄԱՏԵՔՍՏՈՒՄ	
Արթուր Արմենի Մաթևոսյան	295
ՂԵԿԱՎԱՐՆԵՐԻ ԳՈՐԾՈՒՆԵՈՒԹՅԱՆ ՍՈՏԻՎԱՅԻԱՆ ԵՎ ԴՐԱ ԶԵՎԱՎՈՐՄԱՆ ՄԻՋՈՑՆԵՐԸ	
Հասմիկ Կարենի Դավթյան	303
ՍՈՑԻԱԼԻԶԱՑԻՈՆ ՎԱԿՈՒՈՒՄԸ ՀԵՏՊԱՏԵՐԱԶՄՅԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ	
Հասմիկ Նապոլեոնի Շափաղաթյան	309
ՀԱԿԱԿՈՌՈՒՊՏԻՈՆ ՄԵԽԱՆԻԶՄՆԵՐԻ ԷՈՒԹՅՈՒՆԸ, ԴԱՄԱԿԱՐԳՄԱՆ ՄԿԶԲՈՒՆՔՆԵՐԸ ԵՎ ԳՈՐԾԱՌՈՒՅԹՆԵՐԸ	
Լիլիթ Մանվելի Պետրոսյան	320
ԷՆԵՐԳԵՏԻԿ ՀԱՄԱԿԱՐԳԻ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐՈՒԹՅԱՆ ՄՇԱԿՄԱՆ ՀԱՐՑԵՐԻ ՇՈՒՐՁ	
Եվգենյա Մեյրանի Միքայելյան	327
ԹՎԱՅԻՆ ՄԻՋԱՎԱՅՐԸ ԵՎ ՍՊԱՌՈՂԻ ՈւՍՈւՄՆԱՍԻՐՈւՄԸ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ, ՄԵԹՈԴՆԵՐ ԵՎ ՍՈՏԵՑՈՒՄՆԵՐ	
Կարապետ Հովհաննեսի Առաքելյան, Արմինե Գազիկի Մինասյան	332

СОДЕРЖАНИЕ

НЕРАВЕНСТВО: В ОЧЕРКАХ ПРИЧИННОСТИ Роберт Нерсесович Саринян, Артавазд Суренович Тадевосян, Белла Валерьевна Габриелян	16
ЗАДАЧА ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ – ПОДГОТОВКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ ВЫПУСКНИКОВ И СПОСОБНОСТЬ РЕАГИРОВАНИЯ НА РЫНОК ТРУДА Вардан Бабкенович Бостанджян, Армине Григорьевна Захарян	30
ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУКОЙ И ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ В АРМЕНИИ Григорий Аршалуйсович Ваганян, Оганес Григорьевич Ваганян	39
ВОПРОСЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕСПУБЛИКИ АРМЕНИЯ Татул Норайрович Манасерян	48
ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ НОВОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОРЯДКА В КОНТЕКСТЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ГЛОБАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ Татул Норайрович Манасерян	57
ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ НА МИРОВОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ Вилен Викторович Хачатрян	74
АНАЛИЗ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА РА В УСЛОВИЯХ РАСПРОСТРАНЕНИЯ КОРОНАВИРУСНОЙ ИНФЕКЦИИ Симон Оганнесович Искаджян	82
ОТНОСИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА СИТУАЦИИ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В АРМЕНИИ Карине Шаваршовна Арутюнян, Лилит Гариковна Акобян	89
ПРИМЕНЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА В ФИНАНСОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЕ Фрида Фридриховна Багарян, Мелине Артуровна Айвазян, Лусине Вардановна Степанян	103
ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ КЛАССИФИКАЦИИ РАСХОДОВ ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА РА НА 2013-2020 ГГ. Ваан Гевушевич Багдасарян, Армине Володьевна Нерсиян	122
ОЦЕНКА ДОЛГОВОГО БРЕМЕНИ РА В КОНТЕКСТЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ХАРАКТЕРИЗУЮЩИХ ДОЛГОВОЕ БРЕМЯ Армине Володьевна Нерсиян, Ваан Гевушевич Багдасарян	130

ВОЗМОЖНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПОТЕНЦИАЛА РА В РАМКАХ ЕАЭС	140
Эдгар Арутюнович Тагарян	
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ МОТИВАЦИИ ТРУДА: ПРИНЦИПЫ И МЕТОДЫ	149
Кристина Юрьевна Багдасарян	
УРОВНИ РЕАЛИЗАЦИИ РЫНКОВ ПШЕНИЦЫ И МУКИ РА И ВЫЯВЛЕНИЕ ВСЕЙ ЦЕПОЧКИ РЕАЛИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ	158
Заруи Микаеловна Мелкумян, Эрик Владикович Амбарцумян, Меланья Араиковна Карагезян, Лусине Самвеловна Хачикян	
О НЕКОТОРЫХ ОСОБЕННОСТЯХ УЧЕТА АКТИВОВ	170
Термине Арсеновна Степанян	
ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ИНДЕКС КАЧЕСТВА ЖИЗНИ КАК МОДЕЛЬ ВЫЯВЛЕНИЯ ПРОБЛЕМ РЕГИОНАЛЬНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ	177
Арпине Арменовна Асланян	
ПЕРСПЕКТИВЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ АРМЕНИЯ	184
Размик Камоевич Исаакян	
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД В АРМЕНИИ	190
Размик Камоевич Исаакян	
РОЛЬ РЫНКА КАПИТАЛА В ПРОЦЕССЕ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РА	196
Армине Григорьевна Захарян	
КАК УСЛЕДИТЬ ЗА ОБОРОТОМ ИЛИ СТАТИСТИЧЕСКОЕ ИЗУЧЕНИЕ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ	209
Анаит Грачиговна Мнацаканян	
ВЛИЯНИЕ ЭКСПЕРТНОЙ ОЦЕНКИ, ПРОВОДИМОЙ ГЛОБАЛЬНЫМ ФОРУМОМ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОЗРАЧНОСТИ И ОБМЕНА ИНФОРМАЦИЕЙ ДЛЯ ЦЕЛЕЙ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ ОЭСР НА НАЛОГОВЫЕ СИСТЕМЫ ГОСУДАРСТВ-ЧЛЕНОВ	214
Наируи Рафиковна Аветисян, Андраник Арменович Акобян	
РЕСПУБЛИКА АРМЕНИЯ НА ПЕРЕКРЕСТКЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ НАЛОГОВЫХ ОТНОШЕНИЙ	226
Наируи Рафиковна Аветисян, Андраник Арменович Акобян	

ДИСКУССИИ НА УРОКАХ РУССКОГО ЯЗЫКА КАК СПОСОБ ОБУЧЕНИЯ И ПОЛУЧЕНИЯ КОММУНИКАТИВНЫХ НАВЫКОВ	234
Бакур Жораевич Галстян	
СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ ПРОСТРАНСТВО БИЛИНГВИЗМА И СЛОВА-ПАРАЗИТЫ	240
Асмик Петросовна Карагулян	
ЯЗЫКОВЫЕ РЕФОРМЫ МУСТАФЫ КЕМАЛА И ИХ РОЛЬ В КОНТЕКСТЕ ПРЕПОДАВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ИСТОРИИ ТУРЦИИ	247
Нелли Арташесовна Минасян	
ИНСТИТУЦИОНАЛЬНО-СОЦИОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ ВОСПРОИЗВОДСТВА НАУЧНЫХ И НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ	254
Владимир Васильевич Запарий, Екатерина Васильевна Зайцева	
ОБЗОР КОНЦЕПЦИОННЫХ ДОКУМЕНТОВ РА В КОНТЕКСТЕ РАЗВИТИЯ ВОЕННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ И РАСШИРЕНИЯ ГОСУДАРСТВА	265
Лилит Врежевна Хуршудян	
ОБ УПРАВЛЕНИИ РЫНКОМ НЕДВИЖИМОСТИ	280
Сурен Нверович Торосян	
МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЕМ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	288
Тиран Гегамович Гарибджанян	
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ НАЛОГОВЫХ РАСХОДОВ В КОНТЕКСТЕ ОБЗОРА НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТ	295
Артур Арменович Матевосян	
МОТИВАЦИЯ ДЕЙСТВИЙ МЕНЕДЖЕРОВ И СПОСОБЫ ЕЕ ФОРМИРОВАНИЯ	303
Асмик Кареновна Давтян	
СОЦИАЛИЗАЦИОННЫЙ ВАКУУМ В ПОСЛЕВОЕННОЙ АРМЕНИИ	309
Асмик Наполеоновна Шапагатян	
СУЩНОСТЬ АНТИКОРРУПЦИОННЫХ МЕХАНИЗМОВ, ПРИНЦИПЫ КЛАССИФИКАЦИИ И ФУНКЦИИ	320
Лилит Манвеловна Петросян	
ПО ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ	327
Евгения Сейрановна Микаелян	
ЦИФРОВАЯ СРЕДА И ИЗУЧЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЯ: ВОЗМОЖНОСТИ, МЕТОДЫ И ПОДХОДЫ	332
Карапет Оганесович Аракелян, Армине Гагиковна Минасян	

CONTENT

INEQUALITY: IN OUTLINES OF CAUSALITY	
Robert Nerses Sarinyan, Artavazd Suren Tadevosyan, Bella Valeri Gabrielyan	16
TASK OF THE HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS - PREPARATION OF COMPETITIVE GRADUATES AND ABILITY OF RESPONSE TO THE LABOR MARKET	
Vardan Babken Bostandjyan, Armine Grigor Zakharyan	30
MAIN PROBLEMS OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION GOVERNANCE IN ARMENIA	
Grigori Arshaluys Vahanyan, Hovhanes Grigori Vahanyan	39
ISSUES RELATED TO ENSURING THE FINANCIAL SECURITY IN THE REPUBLIC OF ARMENIA	
Tatul Norayr Manaseryan	48
PROBLEMS OF FORMATION OF A NEW INTERNATIONAL ECONOMIC ORDER IN THE CONTEXT OF ENSURING GLOBAL SECURITY	
Tatul Norayr Manaseryan	57
PANDEMIC IMPACT ON WORLD ECONOMIC DEVELOPMENT	
Vilen Viktor Khachatryan	74
ANALYSIS OF THE RA CONSUMER MARKET IN THE CONTEXT OF THE SPREAD OF CORONAVIRUS INFECTION	
Simon Hovhannes Iskajyan	82
RELATIVE ASSESSMENT OF THE FOOD SECURITY SITUATION IN ARMENIA	
Karine Shavarsh Harutyunyan, Lilit Garik Hakobyan	89
ARTIFICIAL INTELLIGENCE APPLICATIONS IN FINANCIAL INFRASTRUCTURE	
Frida Fridrikh Baharyan, Meline Artur Ayvazyan, Lusine Vardan Stepanyan	103
ECONOMIC CLASSIFICATION OF EXPENDITURE OF THE REPUBLIC OF ARMENIA IN 2013-2020	
Vahan Gevush Baghdasaryan, Armine Volodya Nersisyan	122
RA DEBT BURDEN ASSESSMENT IN THE CONTEXT OF INDICATORS CHARACTERIZING DEBT BURDEN	
Armine Volodya Nersisyan, Vahan Gevush Baghdasaryan	130

POSSIBILITIES OF REALIZATION OF HIGH-TECH POTENTIAL OF THE REPUBLIC OF ARMENIA WITHIN THE EAEU	140
Edgar Harutyun Tagharyan	
THEORETICAL BASIS OF LABOR MOTIVATION: PRINCIPLES AND METHODS	149
Christine Yuri Baghdasaryan	
REALIZATION LEVELS OF WHEAT AND FLOUR MARKETS OF RA AND REVELATION OF WHOLE CHAIN REALIZATION BY THE EXAMPLE OF LARGE COMPANIES	158
Zaruhi Mikayel Melkumyan, Erik Wladik Hambardzumyan, Melanya Arayik Gharagyozyan, Lusine Samvel Khachikyan	
ON SOME FEATURES OF ASSET ACCOUNTING	170
Tehmine Arsen Stepanyan	
INTEGRAL LIFE QUALITY INDICATOR AS A MODEL FOR DIAGNOSING REGIONAL STRATEGIC MANAGEMENT ISSUES	177
Arpine Armen Aslanyan	
PERSPECTIVES OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF TOURISM IN THE REPUBLIC OF ARMENIA	184
Razmik Kamo Isahakyan	
SOCIO-ECONOMIC SITUATION IN TRANSITIONAL ARMENIA	190
Razmik Kamo Isahakyan	
ROLE OF THE CAPITAL MARKET IN THE PROCESS OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ECONOMY OF RA	196
Armine Grigori Zakharyan	
HOW TO KEEP TRACK OF TURNOVER OR STATISTICAL STUDY OF CURRENT ASSETS	209
Anahit Hrachik Mnatsakanyan	
THE IMPACT OF THE PEER REVIEW CONDUCTED BY THE OECD GLOBAL FORUM ON TRANSPARENCY AND EXCHANGE OF INFORMATION FOR TAX PURPOSES ON TAX ADMINISTRATIONS OF MEMBER COUNTRIES	214
Nairuhi Rafik Avetisyan, Andranik Armen Hakobyan	
THE REPUBLIC OF ARMENIA IN THE CROSSROADS OF INTERNATIONAL COOPERATION IN TAX MATTERS	226
Nairuhi Rafik Avetisyan, Andranik Armen Hakobyan	
DISCUSSIONS IN RUSSIAN LESSONS AS A WAY OF TEACHING AND GETTING COMMUNICATIVE SKILLS	234
Bakur Jora Galstyan	

SOCIO-CULTURAL SPACE OF BILINGUISM AND WORD-PARASITES Hasmik Petros Karagulyan	240
THE LINGUISTIC REFORM OF MUSTAFA KEMAL AND ITS ROLE IN THE TEACHING CONTEXT OF TURKEY'S MODERN HISTORY Nelli Artashes Minasyan	247
INSTITUTIONAL AND SOCIOLOGICAL ANALYSIS OF THE REPRODUCTION OF SCIENTIFIC AND SCIENTIFIC-PEDAGOGICAL PERSONNEL Vladimir Vasili Zapariy, Ekaterina Vasili Zaitseva	254
REVIEW OF RA CONCEPT DOCUMENTS IN THE CONTEXT OF DEVELOPMENT OF MILITARY INDUSTRY AND EXPANSION OF STATE POWER Lilit Vrezh Khurshudyan	265
ON REAL ESTATE MARKET MANAGEMENT Suren Nver Torosyan	280
THE MECHANISMS OF MANAGEMENT FOR IMPROVEMENT OF ENVIRONMENTAL SAFETY Tiran Gegham Gharibjanyan	288
STRATEGIC APPROACHES TO TAX EXPENDITURE ASSESSMENT IN THE CONTEXT OF TAX BENEFIT REVIEW Arthur Armen Matevosyan	295
THE MOTIVATION OF MANAGERS' ACTION AND THE WAYS OF ITS FORMATION Hasmik Karen Davtyan	303
THE SOCIALIZATION VACUUM IN POST-WAR ARMENIA Hasmik Napoleon Shapaghatyan	309
THE ESSENCE OF ANTI-CORRUPTION MECHANISMS, CLASSIFICATION PRINCIPLES AND FUNCTIONS Lilit Manvel Petrosyan	320
ON ENERGY SYSTEM FINANCIAL STRATEGY DEVELOPMENT Evgenia Seyran Mikayelyan	327
DIGITAL ENVIRONEMENT AND CONSUMER STUDY: OPPORTUNITIES, METHODS AND APPROACHES Karapet Hovhannes Arakelyan, Armine Gagik Minasyan	332

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУКОЙ И ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ В АРМЕНИИ

Григорий Аршалуйсович Ваганян

Профессор кафедры «Экономические науки» Ереванского
филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук

Оганес Григорьевич Ваганян

Эксперт Фонда инновационного и промышленного развития,
кандидат экономических наук

В соответствии с 86-ой статьей Конституции РА 2015г. с изменениями, среди основных целей политики государства - *“развитие бесплатного высшего и иного профессионального образования”*, а также *“развитие фундаментальной и прикладной науки”*. Основные цели политики государства осуществляются в целом с помощью следующих основных законов и нормативных актов:

1. Закон “О научной и научно-технической деятельности”. Он принят 5 декабря 2000 года. Прошло 20 лет. 23.03.2018г. введено изменение в закон. Дополнена статья 15.1 о Комитете по науке. Государственный комитет по науке трансформировался в Комитет по науке. В результате мы получили концептуально отличающийся по содержанию и качеству государственный орган, статус и значение которого был занижен. Кстати, это изменение противоречит соответствующему указу Президента РА. Указ Президента РА о создании в системе министерства образования и науки РА Государственного комитета по науке от 01.10.2007г. до сих пор в силе. Бывший глава государства подписывает изменение в законе, которое противоречит его же указу.
2. Приказ министра образования, науки, культуры и спорта об утверждении устава комитета по науке (7 мая 2020г.) противоречит указу Президента. Президент плохо следит за Конституцией.
3. Закон “О государственной поддержке инновационной деятельности”. Принят 23 мая, 2006г. Этот закон устарел и фактически не выполняется.
4. Закон “О национальной академии наук РА”. Принят 14.04.2011. Устарел.
5. Закон “О научно-технической экспертизе”. Принят 7 апреля 2015г. Устарел.
6. Постановление правительства о стратегической программе развития науки на 2017-2020гг. Принято 17 августа 2017г. Проект решения правительства об основных приоритетах развития науки и техники на 2020-2024гг. представлен правительству в 09.11.2019г. и до сих пор не принят. Таким образом, Комитет по науке и Национальная Академия Наук и университеты работают без учета основных приоритетов развития науки и техники.
7. Решение правительства о “Принципах стратегической программы

перспективного развития Армении на 2014-2025гг.” от 27 марта 2014г. устарело.

8. Проект закона о высшем образовании и науке (противоречит нормам действующего закона о науке и научно-технической деятельности, а также конституционным целям политики государства) рассматривается почти два года.
9. Постановление Правительства N 646-А от 19 июня 2017 года (о Программе деятельности, гарантирующей стабильное развитие страны в период с 2017 по 2022 год). Мероприятия программы по разделу науки в основном не выполнены.

Имея такой правовой режим, говорить об эффективности реализации целей политики государства по “*развитию бесплатного высшего и иного профессионального образования*”, а также по “*развитию фундаментальной и прикладной науки*” бессмысленно. Фактически Правительство и соответствующее министерство в результате своей бездеятельности (некомпетентности и дилетантизма) за последние годы нарушают требования Конституции, что фактически отражается на уровне конкурентоспособности армянской науки и образования. Технологическое отставание в развитии науки и технологий является прямой угрозой обороноспособности страны. Это мы и наблюдаем в итоге 44-х дневной войны в Арцахе. Но проблема зависит и от качества руководства и управления, от уровня развития науки и технологий управления, от количества и качества подготовки докторов наук.

Рассмотрим динамику подготовки докторов наук в республике. По данным Статистического ежегодника «Армения – 2020»¹, в 2019г. в стране было 425 доктора наук, в 2018 г. – 410, в 2014г. – 497. Армения за пять лет «потеряла» 72 доктора наук! Чтобы оценить потери отметим, что для подготовки одного доктора (кандидата наук) наук в развитых странах тратится в среднем примерно 200-300 тысяч долларов. В течение 2019 года ВАК утвердил 6 докторских и 216 кандидатских степеней, в 2018 году – 42 докторских и 317 кандидатских степеней, в 2017 году – 41 докторских и 353 кандидатских. Регресс очевиден. За четыре года численность кандидатов наук с 1579 (2014г.) снизилась до 1404 (2018г.) Их число снизилось еще больше – до 1378 (в 2019г.). Армения «потеряла» за указанный период времени 201 кандидата наук. Эти потери не восполнимы и свидетельствуют об «утечке мозгов», о существенном понижении национального интеллектуального капитала.

Снижение национального интеллектуального капитала прямо пропорционально снижению интеллектуального капитала руководства страны, качества государственного управления, управления исследованиями и разработками. В этих условиях мы можем идентифицировать не только

¹ Статистический ежегодник Армении-2020, <https://www.armstat.am> .

возрастание угроз экономической безопасности страны, но и потери суверенитета в области науки, промышленного развития и технологий.

Численность аспирантов на конец 2019г. составляла в Армении 936 человек, в 2018г. – 985, на конец 2014г. – 1 223. Количество аспирантов за указанный период снизилась на 287 человек! Это разгром. Прием аспирантов в 2019г. Составил 258 человек, в 2018г. – 248 человек, в 2014г. – 321 (разница в 63 человека). Во всем мире прием аспирантов увеличивается, а в Армении – уменьшается.

Выпуск аспирантов также снижается, в 2019г. – 271, 2018г. – 273, в 2014г. – 314 (снижение на 43). Из общего выпуска аспирантов (в разрезе 2018 – 2014гг.) защитили диссертацию соответственно – 107 и 138 (снижение на 31), в научных организациях – 38 и 29 (рост на 9), в вузах – 69 и 109 (снижение на 40). Такие численные потери свидетельствуют о концептуальной парадигме скрытой цели “разгрома” потенциала науки и высшего образования в Армении. Без необходимого числа докторов и кандидатов наук надежда на рост качества науки и высшего образования является утопией.

Численность профессорско-преподавательского персонала в вузах Армении за 2015/2016 и 2019/2020гг. на начало учебного года (всего, человек) распределилась следующим образом: 7947 и соответственно 6747 (снижение на 1200 человек), из них имеют ученую степень докторов наук – 682 и соответственно 624 (снижение на 58 доктора, почти на 10%), академика – 32 и соответственно 28 (снижение на 4 академика), кандидата наук – 3352 и соответственно 2972 (снижение на 380 кандидата), научное звание профессора – 787 и соответственно 726 (снижение на 61 профессора), доцента – 2507 и соответственно – 2266 (снижение на 241 доцента). Из общей численности – численность преподавателей, работающих по совместительству – 1907 и соответственно 1991 (рост на 84 совместителя). Результаты сравнительного анализа показывают, что в Армении за последние годы численность преподавателей фактически снизилось на 1200 человек, из них докторов наук – на 58, кандидатов наук – на 380, академиков на 4, профессоров – на 61, доцентов – на 241, при этом наблюдается рост численности совместителей.

Эта картина характеризует посткризисное состояние научного потенциала высшей школы страны. Она требует принятия незамедлительных мер как в законодательном пространстве, так и в плане финансовой поддержки системы науки и высшего образования, поскольку негативный процесс может приобрести необратимый характер. Эта картина усугубляется на фоне «стабильности» таких показателей как численность населения на конец года за 2015г. так и за 2020г. – примерно 3 млн человек (снижение всего на 51000 человек). Однако, при этом наблюдается существенное снижение численности студентов вузов.

Если на начало 2015/2016 учебного года в Армении насчитывалось 84600 студента, то на 2019/2020 учебный год – 64500 (снижение на 20100 студента,

что составляет почти 24%). Однако при этом мы наблюдаем стабильность в динамике роста студентов средних специальных учебных заведений. Их число с 24300 выросло до 24900, рост в 600 студентов). Государство не должно поддерживать стремление вузов повысить оплату за образование и учебу. Оно обязано развивать бесплатное высшее и иное профессиональное образования путем увеличения бюджетных (бесплатных для студентов) мест для учебы в вузах и средних специальных заведений. Кроме того, следует освободить от воинской службы аспирантов очников в период обучения в аспирантуре. Более того, следует существенно повысить их стипендии, а также повысить оплату их научных руководителей из числа докторов, профессоров.

Рассмотрим показатель внутренние затраты на исследования и разработки. В 2019г. было запланировано 11 682.5 млн. драмов (из них за счет бюджетных средств – 8 572.7), в 2018г. – 10 912.0 млн. драмов (из них за счет бюджетных средств – 7 798.1), в 2014г. – 10 532.2 млн. драмов (из них за счет бюджетных средств – 8 285.2). В целом, расходы по бюджетной части не имеют сколь-нибудь значительных тенденций к росту. Приведем некоторые дополнительные данные в сравнении:

- Расходы на НИОКР, в % ВВП (2018г.): Турция – 1.0, Армения – 0.2.
- Государственные затраты на образование, в % ВВП (2017г.): Турция – 4.3, Армения – 2.7.
- Глобальный индекс инноваций: за 2020г.¹ Россия на 47-ом месте, Турция - 51-ом, Армения - 61-ом. Г.

В 2015г. в стране было 70 организаций, выполняющих исследования и разработки, в 2019г. – 63. Результаты анализа показывают, что численность работников организаций, выполняющих научные исследования и разработки сократилась за указанный период времени с 5 044 до 4 539 (снижение на 505 человек).

Экономика интеллектуальной собственности в Армении развивается следующим образом. Сравнительный анализ показывает, что армянские ученые успешно регистрируют свои разработки не в Армении, а за рубежом, в стране не развита экономика интеллектуальной собственности. Это видно, например, по анализу числа заявок на патенты. За 2019г. Турция в ВОИС (система РСТ) подала 2058 заявок на патенты (в 2018г. – 1403). Эта страна заняла 13-ое место в мире². Армения за 2019г. подала 3 заявки (в 2018г. - 6), Грузия соответственно (6 - 6), Иран (229 - 176), Азербайджан (12 - 17).

В базе “Скопус” за 2019г. входили 558 российских журналов, материалов конференций и книг, 239 - турецких, 211 - иранских, 9 – белорусских, 5 - казахстанских, 7 грузинских, 8 азербайджанских и только 3 – армянских.

¹ Глобальный индекс инноваций, <https://www.globalinnovationindex.org/analysis-indicator>.

² Всемирная организация интеллектуальной собственности, https://www.wipo.int/export/sites/www/pressroom/ru/documents/pr_2020_848_annexes.pdf.

Армения по рейтингам научной продуктивности по всем отраслям науки (ранжированных по индексу Хирша по данным базы “Скопус”¹) занимает 73-е место, по некоторым ключевым областям науки – 87-е, 103-е, 102-е и 144-е. Эти факты свидетельствуют о дисбалансе в развитии различных отраслей науки в Армении или же о некомпетентности руководства в сферах управления наукой.

Среди армянских журналов в базе “Скопус” “Новый армянский медицинский журнал”, “Виздом” Армянского государственного педагогического университета, «Армянский журнал математики» НАН РА. Для сравнения, в базе «Скопус»: азербайджанский журнал прикладной и компьютерной математики, журнал математики, медицинский журнал и журнал языка и литературы.

На сравнительно низком уровне развития в Армении находятся прикладная (цифровая) экономика, а также публичное управление, государственное управление, территориальное самоуправление, управление образованием, наукой (науковедение), инновациями, управление трансфером технологий и коммерциализацией знаний, управление транспортом, строительством и здравоохранением, управление агробизнесом, недрами, военной и легкой промышленностью, управление объектами материальной и нематериальной культуры, интеллектуальной собственностью, национальным интеллектуальным капиталом и т.д. Из приведенного следует, что основная проблема низкого уровня развития указанных выше отраслей науки находится в сфере управления наукой и высшим образованием, где фактически остро ощущается нехватка высококвалифицированных кадров.

При этом, предложенный Комитетом по науке новый проект приоритетов в развитии науки и научно-технической деятельности за 2020-2024гг. повторяет приоритеты 2017-2020гг. Предлагаются без обоснования приоритеты без целей и конкретной системы сбалансированных показателей, без обеспечения соответствующих систем управления и контроля.

Другая основная проблема низкого уровня развития науки в Армении лежит в социальной сфере. Приведем некоторые примеры нарушения социальных прав работников науки и образования? В соответствии с требованиями первого пункта 19-ой статьи закона РА “О науке и научно-технической деятельности”, оплата труда научного работника и его *пенсия должны способствовать повышению престижа научной работы и процессу обновления научных кадров, обеспечивать достаточные материальные условия для осуществления самостоятельной и эффективной творческой деятельности.* В соответствии с 3-им пунктом той же статьи, *государство выдает лицам, имеющим ученую степень, кроме пенсии, надбавку, размер и порядок предоставления которой устанавливает Правительство.* В течение 20

¹ Scimago Journal & Country Rank, <https://www.scimagojr.com/countryrank.php?year=2019> .

лет Правительство *не установило размер и порядок предоставления надбавки*, грубо нарушило требование закона. Органы законодательной и судебной власти, а также глава государства не обеспечили исполнение указанных выше норм и не привлекли к ответственности соответствующие должностные лица. Пенсия научного работника без надбавки, как показывают результаты сравнительного анализа, *не способствовала в Армении повышению престижа научной работы и процессу обновления научных кадров и не обеспечила достаточных материальных условий для осуществления самостоятельной и эффективной творческой деятельности*. Неопределенность, годы ожидания, отсутствие уверенности в завтрашнем дне, снижение доверия к властям привели к снижению творческой активности и научной продуктивности ученых и научных сотрудников. Вместо того, чтобы самокритично оценить ситуацию и выполнить нормы закона для пожилых ученых, правительство начало с повышения надбавок к зарплатам для своих.

Известно, что члены правительства, депутаты парламента и другие высокопоставленные чиновники с 2018г. получают значительные надбавки, премии к заработной плате. 21 июня 2018г. принят закон “О внесении изменений и дополнений в закон РА *“Об обеспечении, обслуживании и социальных гарантиях деятельности должностных лиц”*”, который расширил перечень должностей, на которые распространяются доплаты к пенсиям. Одни (чужие) ждут исполнения закона двадцать лет, а другие (свои) почти сразу получили значительные надбавки (и получают соответственно пенсионные). Иск в Европейский суд по защите прав человека с требованием защиты социальных гарантий и прав пенсионеров – ученых и научных работников, закрепленных в нормах закона, будет принят к производству. Европейский суд может обязать правительство РА выплатить надбавки пенсионерам (ученым и научным работникам обладающими учеными степенями), начиная с 2000г. с процентами, то есть с даты вступления в силу соответствующего закона.

Вышеизложенное констатирует наличие в Армении парадигмы тотальной некомпетентности как Национального собрания, так и органов исполнительной власти не только в сфере управления наукой и высшим образованием. Это отражается и в сфере обороноспособности, в сферах экономики и культуры. Достаточно привести один наглядный пример, свидетельствующий о тотальной некомпетентности и дилетантизме лиц, ответственных за принятие ответственных управленческих решений. В 5-ом пункте 155-ой статьи Конституции РА с изменениями 2015г. говорится: *”Подробности подчиненности вооруженных сил, руководства ими, а также иные подробности устанавливаются законом”*. Этот пункт с точки зрения науки управления является анахронизмом.

В 5-ом пункте 9-ой статьи закона РА “Об обороне” установлено, что при

объявлении войны, в условиях военного положения верховный главнокомандующий принимает решения политического и военного характера. Однако, не ясно, принимаются ли эти решения им единолично или на основе коллективного обсуждения, ведь очевидно, что человек с незаконченным высшим образованием и не служивший в армии не способен принимать эффективные и ответственные решения в экстремальных условиях. Неужели наш народ может доверить безопасность страны Национальному собранию, правительству, руководителю, которые произвольно интерпретируют указанную норму закона?

Например, в РФ Руководство Вооруженными Силами осуществляет Президент – Верховный Главнокомандующий Вооруженными Силами РФ. Он в пределах своих полномочий издает приказы и директивы Верховного Главнокомандующего Вооруженными Силами РФ, обязательные для исполнения Вооруженными Силами РФ, другими войсками, воинскими формированиями и органами. Управление Вооруженными Силами РФ осуществляет министр обороны через Министерство обороны РФ. В нормах законах об обороне и военном положении РА, да и на практике не отличаются термины и понятия Руководство и Управление. А это свидетельствует уже о некомпетентности и дилетантизме не только депутатов Национального собрания и правительства, но и руководства вооруженными силами.

Поражение в Арцахе – болезненный урок для Армении. Она остро нуждается в компетентных руководителях и управленцах высшей квалификации, способных при прочих условиях отличать не только термины Руководство и Управление, но главное, имеющих навыки и опыт принимать эффективные и ответственные управленческие решения в пределах своих полномочий, особенно в экстремальных условиях. И в этом контексте в проекте приоритетов в развитии науки и научно-технической деятельности за 2020-2024гг. на первом месте должны стоять – Наука Управления и Руководство вооруженными силами.

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ НАУКОЙ И ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ В АРМЕНИИ

Григорий Аршалуйсович Ваганян

Профессор кафедры «Экономические науки» Ереванского филиала РЭУ им. Г.В. Плеханова, доктор экономических наук

Оганес Григорьевич Ваганян

Эксперт Фонда инновационного и промышленного развития,
кандидат экономических наук

Аннотация

В статье анализируется эффективность реализации конституционных целей политики по развитию бесплатного высшего и иного

профессионального образования, а также по развитию фундаментальной и прикладной науки в Армении. Диагностируются факторы, влияющие на развитие управления науки и высшего образования, а также на формирование экономики интеллектуальной собственности. Показано, что правительство и соответствующее министерство в результате своей некомпетентности и дилетантизма нарушают требования Конституции, что отражается на снижении уровня конкурентоспособности армянской науки и образования. Обосновывается необходимость подготовки высококвалифицированных кадров управления наукой, научно-технической деятельностью и высшим образованием в Армении.

Ключевые слова: конституционные цели, политика, наука, высшее образование, экономика интеллектуальной собственности, управление, руководство, конкурентоспособность, научная продуктивность, правительство.

ԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ԵՎ ԲԱՐՁՐԱԳՈՒՅՆ ԿՐԹՈՒԹՅԱՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԻՄՆԱԿԱՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆՈՒՄ

Գրիգորի Արշալույսի Վահանյան

Գ.Վ. Պլեխանովի անվան ՌՏՀ Երևանի մասնաճյուղի «Տնտեսական գիտություններ» ամբիոնի պրոֆեսոր, տնտեսագիտության դոկտոր,

Հովհանես Գրիգորի Վահանյան

Նորարարական և արդյունաբերական զարգացման հիմնադրամի փորձագետ, տնտեսական գիտությունների թեկնածու

Համառոտագիր

Հոդվածում վերլուծվում է ՀՀ բարձրագույն կրթության, ինչպես նաև հիմնարար և կիրառական գիտության զարգացման քաղաքականության՝ համապատասխան սահմանադրական նպատակների իրականացման արդյունավետությունը: Ախտորոշվում են գիտության և բարձրագույն կրթության կառավարման, ինչպես նաև մտավոր սեփականության տնտեսության ձևավորման վրա ազդող գործոնները: Հիմնավորվում է, որ կառավարությունն ու համապատասխան նախարարությունը իրենց անգործունակության արդյունքում, խախտում են սահմանադրության պահանջները, ինչը արտահայտվում է հայկական գիտության և կրթության մրցունակության մակարդակի նվազեցմանը: Հիմնավորվում է գիտության, գիտատեխնիկական գործունեության և բարձրագույն կրթության համար բարձր որակավորում ունեցող կառավարման մասնագետների պատրաստման անհրաժեշտությունը:

Բանալի բառեր՝ սահմանադրական նպատակներ, քաղաքականություն, գիտություն, բարձրագույն կրթություն, մտավոր սեփականության

տնտեսագիտություն, կառավարում, ղեկավարում, մրցունակություն, գիտական արտադրողականություն, կառավարություն:

MAIN PROBLEMS OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION GOVERNANCE IN ARMENIA

Grigori Arshaluys Vahanyan

Professor of Economic Sciences Department of YB Plekhanov
Russian University of Economics, Doctor of Economics,

Hovhanes Grigori Vahanyan

Expert of the Innovation and Industrial Development Fund,
Candidate of Economic Sciences

Abstract

The article represents the results of the analyzes of the effectiveness of the implementation of the constitutional goals of Armenia's policy on the development of higher education as well as the development of fundamental and applied science. The factors influencing the development of management of science and higher education, as well as the formation of the economy of intellectual property are diagnosed. It is shown that the result of the government incompetence and violate there are decrease in the level of competitiveness of the Armenian science and education. The necessity of highly qualified management personnel is substantiated for the science and higher education development in Armenia.

Keywords: constitutional goals, politics, science, higher education, intellectual property economics, governance, leadership, competitiveness, scientific productivity, management.